



AUGUSTE VANDEWYNCKELE

Directeur Transformation / Responsable
Gouvernance : Transformer l'Entreprise en
profondeur grâce à l'IA à l'échelle :
gouvernance appropriée, performance des
processus, travail augmenté, produits
enrichis, décarbonation de l'organisation

55 ans - Permis de conduire
- France

✉ avandewynckele@gmail.com

☎ 0616713356

Transformation des Organisations par IA

L'IA comme vecteur de transformation de l'entreprise est créatrice de valeur : ROI rapide, innovation produit, modernisation du travail, relation au client... Encore faut-il lui adapter le mode de gouvernance

Avec plus de 28 ans d'expérience dans le conseil, ma principale compétence réside dans la transformation stratégique des entreprises. En tant que Senior Manager, je m'investis dans le développement de l'entreprise et j'apporte mon expertise en Gouvernance d'Entreprise et en IA Générative auprès de mes clients, en partageant des valeurs de leadership innovant et je en étant déterminé à apporter des perspectives diversifiées et des expériences enrichissantes à mon équipe.

Ma dernière mission en tant que Program Manager IA @ Scale chez Renault Digital a été marquée par la direction du déploiement de l'Intelligence Artificielle à l'échelle du groupe, couvrant des domaines variés allant de la fabrication, la qualité, l'après-vente l'IT et les fonctions support. Cette expérience a renforcé mes compétences en leadership de programmes à enjeux stratégiques, me permettant de contribuer significativement à l'intégration de l'IA au sein de l'organisation en apportant des résultats significatifs : ROI rapide (systématique dans l'année jusqu'à 10 fois l'investissement la première année), accélération des processus (jusqu'à 66 %), efficacité accrue des personnes...

EXPÉRIENCES

Senior Manager

PARTENOR DIGITAL - Depuis janvier 2019 - CDI - France



MISSION - Leader Practice IA / Gouvernance - Responsable Ethique IA

PARTENOR DIGITAL - Depuis janvier 2025 - France

- Offres Gouvernance IA : création offres, mobilisation des commerciaux, fédération des consultants.
Coordination des réponses de référencement (BPI, SNCF, RATP, CDC, CCI...)
- Déploiement d'une gouvernance ISO 42001 conforme à l'AI Act
Création et pilotage d'un centre d'excellence
Promotion d'une culture IA collaborative et innovante

MISSION - Program Manager IA @ Scale - Déployer l'IA à l'échelle au sein du groupe

Renault Group - Janvier 2024 à janvier 2025

- Direction d'un portefeuille de 130 projets en Intelligence Artificielle sur 5 verticales métier (Usines, après-vente, qualité, IT/cybersécurité et fonctions support)
- **RESULTATS :**
ROI significatif et très rapides (x14 en 1 an)
Accélération des processus projets (70 % des projets mis en production dans l'année)
Transformation du cycle de projet
Enrichissement des fonctionnalités et sécurisation accrue
Forte adhésion des utilisateurs

COMPÉTENCES

Résumé

- Transformation des entreprises et des organisations
- Mobilisation des personnes et des équipes
- Management et direction de projets
- Développement d'activités (services B2B, produits bancaires)

Transformation des entreprises

- Déploiement d'IA / GenIA / LLM / MLOPS ★★★★★
- Analyse stratégique ★★★★★
- Connaissance des cycles de transformation ★★★★★
- Rationalisation des organisations ★★★★★
- Organisation Agile ★★★★★
- Optimisation des processus ★★★★★
- Conduite du changement ★★★★★
- Dématérialisation ★★★★★

Direction, Management et projet

- Pilotage des choix et arbitrages ★★★★★
- Création de Valeur / Focus sur les résultats ★★★★★

MISSION - Directeur – Bureau Méthodes et Projets - Créer une DSI en regroupant les Directions

Techniques

Confidentiel - Secteur financier - Janvier 2021 à décembre 2023

- Mise en place de l'ensemble des conditions transverses nécessaires à la création de la DSI
- **RESULTATS :**
Création du CTO Office et des fonctions support (Contrôle de gestion, Risques, Conformité, Contrôle interne, Méthodes...)
Transformation des processus projets (amélioration de 25 des cycles de développement)
Pilotage budgétaire (de 64.000 à 92.000 jh en 3 ans)
Amélioration de la conformité

MISSION - Practice Banque - Réorganisation practice

PARTENOR DIGITAL - Juillet 2020 à décembre 2020 - France

Offres Banque : création offres (banque, moyens de paiement, monétique, risques...), mobilisation des commerciaux, fédération des consultants.
Coordination des réponses de référencement et AO

MISSION - Directeur de projet - Interim Management - Refonte de site internet

BPCE Factor - Septembre 2019 à juin 2020

- Management de crise : reprise en main d'un projet bloqué avec des enjeux de qualité importants et des délais serrés
- **RESULTATS :**
Livraison des releases aux dates initialement prévues
règlement des problèmes de qualité et livraison de solutions zéro défaut

Manager

RHAPSODIES CONSEIL - Novembre 2014 à décembre 2018

MISSION - Développement Offre Conseil métier pour le secteur financier

Rhapsodies Conseil - Novembre 2014 à décembre 2018 - CDI - Paris
- France

Participation à la transformation du cabinet vers une entreprise Agile
Management de l'offre Payment Initialisation

- Réalisation d'actions marketing (création d'offres et des supports) et commerciales (réponses à AO, soutenances, référencement)
- Management d'une équipe de 14 consultants seniors et managers (recrutement, intégration, formation, définition et suivi des objectifs)
- Coaching et suivi de missions

MISSION - Directeur de Programme de Transformation de la filière Back-Office Monétique

Société Générale - Septembre 2015 à décembre 2018

- Direction des projets multi-banques de transformation de la filière monétique
- **RESULTATS :**
Respect des coûts et des délais
Modernisation des outils et des processus
Mise en place de solutions Agiles

- Pilotage et devivery Agile ★★★★★
- Motivation / Mobilisation des hommes ★★★★★
- Coordination des équipes ★★★★★
- Adaptation des normes et des processus ★★★★★
- Structuration des projets ★★★★★
- Pilotage de plannings et de budgets ★★★★★
- Gestion des compétences ★★★★★☆

Développement d'activités

- Création d'offres de services en B2B ★★★★★☆
- Création de produits bancaires ★★★★★☆
- Pilotage des plans de transformation des entités ★★★★★☆

Domaines intervention

- Banque ★★★★★☆
- Monétique ★★★★★☆
- Chèques ★★★★★☆
- Virements / prélèvements / SEPA ★★★★★☆
- Payment initialisation ★★★★★☆
- Compensation ★★★★★☆

MISSION - Interim Management

Crédit Agricole - Brie Picardie - Janvier 2015 à août 2015

Pérennisation d'une activité d'assistance de niveau 2 à la suite de la migration SEPA pour une équipe de 15 personnes

EXPERIENCES PRECEDENTES

Diverses - 1996 à 2015

Les expériences antérieures à 2015 sont présentées dans l'onglet "EXPERIENCES"

FORMATIONS

Master ès Economie

FACULTÉ DES SCIENCES ECONOMIQUES ET SOCIALES

Septembre 1994

Diplômé d'un Master en Economie en 1994 complété par une formation en Gestion d'Entreprise

Mes formations sont présentées dans l'onglet "FORMATIONS" et les Mémoires dans l'onglet "PORTFOLIOS"

CENTRES D'INTÉRÊT

Loisirs

- Rénovation maison
- Sports
- Economie